DOWNLOAD ZU MODUL 3

Zuordnungsregel: 30 Beispielprojekte aus vier Branchen

Kontrollfrage: Was passiert, wenn wir es nicht machen? Schaden → Risiko, entgangener Nutzen → Chance. Die Themenspalte ist der Grund, die Maßnahme das Projekt (wörtlich). Bewertung als Vorschlag W×E bzw. R×N.

Branche	Projekt (Maßnahme, wörtlich)	Zuordnung	Bereich	Themenspalte (Grund)	Bewertung
Produktion	Neue CNC-Fräse	Risiko	Produkte / Standort	Ausfall der Fertigung durch überalterte Anlage ohne Ersatzteile; Lieferzusagen nicht haltbar	2×3
Produktion	Zweiter Lieferant für Aluminiumprofile	Risiko	Lieferanten / Partner	Lieferengpass durch Einzellieferant; Lieferzeiten für Kundenaufträge nicht haltbar	2×3
Produktion	Nachfolge Meister (Rente 2028)	Risiko	Mitarbeiter / Geschäftsführung	Verlust von Fertigungswissen und Kundenkontakten; Betrieb ohne Meister nicht arbeitsfähig	1×4
Produktion	Messmaschine mit Protokollausgabe	Chance	Kunden / Produkte	Prüfprotokolle als Verkaufsargument bei Kunden mit Dokumentationsanforderungen; weniger Reklamationen	3×2
Produktion	PV-Anlage auf dem Hallendach	Chance	Umwelt / Unternehmen	ESG: Senkung der Stromkosten und Unabhängigkeit von Preissteigerungen	3×2
Produktion	Gefährdungsbeurteilung Lärm aktualisiert	Risiko	Mitarbeiter / Arbeitsschutz	ESG (Soziales): Verstoß gegen Lärm- und Vibrations-Arbeitsschutzverordnung; Gehörschäden	2×4
Produktion	ERP-System für Auftragsabwicklung	Chance	QM-System / Kunden	Durchgängige Auftragsdaten ohne Medienbruch; kürzere Durchlaufzeiten	2×3
Produktion	Ausbildung eines zweiten Staplerfahrers	Risiko	Mitarbeiter / Arbeitsschutz	ESG (Soziales): Fahren ohne Berechtigung bei Vertretung; Verstoß DGUV	2×4
Dienstleistung	Backup-System mit täglicher Sicherung	Risiko	Datenschutz / Kunden	Datenverlust bei Ausfall oder Angriff; Auftrags- und Kundendaten nicht wiederherstellbar	1×4
Dienstleistung	Microsoft-Zertifizierung zweier Techniker	Chance	Markt / Mitarbeiter	Partnerstatus und neue Leistungen beim Cloud-Umstieg der Kunden	3×3
Dienstleistung	Vertretungsplan Hotline	Risiko	Kunden	Nichterreichbarkeit bei Ausfall der Hotline; Vertragsstrafen und Kündigungen	3×2

Die Unterlagen wurden mit KI-Unterstützung erstellt. Die Inhalte werden durch den Projektleiter geprüft.

Branche	Projekt (Maßnahme, wörtlich)	Zuordnung	Bereich	Themenspalte (Grund)	Bewertung
Dienstleistung	Dokumentationswiki Pflicht bei Projektabschluss	Risiko	Mitarbeiter / QM-System	Wissen nur bei zwei Technikern; Kunden bei Ausfall nicht betreubar	2×3
Dienstleistung	Website mit Online-Anfrage	Chance	Markt	Neue Kundengruppen und Anfragen ohne zusätzlichen Vertriebsaufwand	2×2
Dienstleistung	Homeoffice-Regelung	Chance	Mitarbeiter / Soziales	ESG (Soziales): Mitarbeiterbindung und Bewerberattraktivität bei Fachkräftemangel	3×2
Dienstleistung	Cyber-Versicherung	Risiko	Unternehmen / Kunden	Haftung und Kosten nach Angriff auf Kundensysteme	1×3
Handel	Lagerverwaltung mit Scanner	Chance	Kunden / Produkte	Verfügbarkeit und Fehlerfreiheit der Kommissionierung; weniger Retouren	3×2
Handel	Zweiter Distributor für Elektronik	Risiko	Lieferanten / Partner	Lieferausfall beim Einzellieferanten; Ausschreibungen nicht bedienbar	2×3
Handel	Zweiter Standort	Chance	Markt / Standort	Erschließung einer neuen Region; Ausschreibungen mit Anfahrtsbegrenzung	2×3
Handel	Chargenerfassung im Wareneingang	Risiko	Kunden / Behörden	Rückruf nicht durchführbar; Verstoß gegen Rückverfolgbarkeitspflichten der Branche	1×4
Handel	Onlineshop für B2B-Kunden	Chance	Markt / Kunden	Bestellungen außerhalb der Bürozeiten; Entlastung des Innendienstes	2×3
Handel	Bonitätsprüfung vor Auftragsannahme	Risiko	Banken / Kunden	Forderungsausfall bei Neukunden; Liquidität	2×2
Handel	LED-Umrüstung Lager	Chance	Umwelt	ESG: Senkung der Stromkosten; Förderung	3×1
Dienste	Zwei E-Fahrzeuge	Chance	Umwelt / Kunden	ESG: Kraftstoffkosten und CO_2; Nachweis für Kunden mit Nachhaltigkeitsanforderungen	3×2
Dienste	Tourenplanungssoftware	Risiko	Kunden / Mitarbeiter	Terminfehler und Doppelfahrten durch Planung auf Papier; Kunden erwarten verlässliche Einsatzzeiten	3×2
Dienste	Ersthelfer-Ausbildung Nachtschicht	Risiko	Mitarbeiter / Arbeitsschutz	ESG (Soziales): Verstoß gegen DGUV Vorschrift 1; Gefahr für Mitarbeiter	2×4

Die Unterlagen wurden mit KI-Unterstützung erstellt. Die Inhalte werden durch den Projektleiter geprüft.

Branche	Projekt (Maßnahme, wörtlich)	Zuordnung	Bereich	Themenspalte (Grund)	Bewertung
Dienste	Zeiterfassungs-App (Mindestlohn)	Risiko	Behörden / Mitarbeiter	Verstoß gegen Aufzeichnungspflichten nach MiLoG; Bußgeld und Ausschluss von Ausschreibungen	2×4
Dienste	Schulung Reklamationsgespräch	Chance	Kunden	Höhere Kundenbindung und weniger Vertragskündigungen	3×2
Dienste	Einweisungs-App mehrsprachig	Risiko	Mitarbeiter / Kunden	Fehlerhafte Reinigung und Unfälle durch unvollständige Einweisung bei hoher Fluktuation	3×2
Dienste	Reinigungsmittel auf Konzentrate	Chance	Umwelt / Lieferanten	ESG: Weniger Verpackung und Transport; geringere Gefahrstoffmengen in Objekten	3×1
Dienste	Jobrad für alle Mitarbeiter	Chance	Mitarbeiter / Soziales	ESG (Soziales): Mitarbeiterbindung bei Fachkräftemangel	2×2

Übung: Decken Sie die Spalten Zuordnung und Themenspalte ab und ordnen Sie selbst zu. Abweichungen sind erlaubt, wenn die Kontrollfrage anders beantwortet wird – die Begründung muss zur Tabelle passen.

Die Unterlagen wurden mit KI-Unterstützung erstellt. Die Inhalte werden durch den Projektleiter geprüft.