

Los nueve pasos: apartado de la norma, documento, registro obligatorio, pregunta del auditor

El pedido como hilo conductor del capítulo 8. Solo tres pasos exigen obligatoriamente información documentada; todo lo demás puede estar en las plantillas que usted ya usa.

Paso	Qué sucede	ISO 9001	Documento en la pequeña empresa	¿Obligatorio?	El auditor pregunta
1 Solicitud	Registrar los requisitos: expresados, no expresados, legales y compromisos propios	8.2.1, 8.2.2	Correo de solicitud, nota de llamada, levantamiento de medidas	no	«¿Cómo supo usted lo que el cliente realmente quería?»
2 Factibilidad	Revisar plazo, capacidad, material y competencia, antes del compromiso	8.2.3.1	Nota en la solicitud, tablero de capacidad	no	«¿Quién revisó si ustedes podían cumplirlo?»
3 Cotización	Alcance, plazo, precio, exclusiones, participación del cliente, normas, vigencia	8.2.3.1	Plantilla de cotización	no	«Muéstreme la cotización: ¿qué no estaba incluido?»
4 Pedido y confirmación	Comparar el pedido con la cotización, aclarar diferencias, confirmar; registrar cambios	8.2.3.2, 8.2.4	Confirmación de pedido, nota de cambio	SÍ	«La confirmación de pedido, por favor. Y el cambio del cliente, ¿dónde consta?»
5 Carpeta y compras	Abrir la carpeta del pedido, pedir material y servicios externos, planear la fecha	8.1, 8.4	Carpeta del pedido, orden de compra	no	«¿Dónde está todo lo de este pedido?»
6 Ejecución	Condiciones controladas: documentos, medios, personas, identificación, propiedad del cliente, preservación	8.5.1 a 8.5.4	Plano con revisión, instrucción de trabajo, hoja de ruta	no (8.5.2/8.5.3: sí, cuando aplica)	«¿Qué plano está en el puesto de trabajo, en qué revisión?»
7 Punto de control	Verificar y liberar: qué, resultado, quién	8.6	Registro de inspección, acta de entrega-recepción, prueba de funcionamiento	SÍ	«¿Quién liberó y qué se verificó?»
8 No conformidades	Identificar, bloquear, corregir, informar al cliente, concesión; volver a verificar	8.7	Etiqueta de bloqueo, hoja de no conformidad	SÍ	«Su último bloqueo: ¿por qué, quién decidió, qué sabe el cliente?»

Paso	Qué sucede	ISO 9001	Documento en la pequeña empresa	¿Obligatorio?	El auditor pregunta
9 Entrega, factura, posventa	Preservación hasta la entrega, remisión, factura CFDI, garantía, retroalimentación	8.5.4, 8.5.5	Remisión, factura CFDI, retroalimentación	no	«¿Qué hacen después de la entrega y cómo se enteran de si el cliente quedó satisfecho?»

El expediente del pedido (módulo 6) reúne los documentos de los nueve pasos bajo un número de pedido, en carpeta física o en un directorio. Esa es la evidencia del capítulo 8.